

CORE



CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

CORE
Services en fiduciaire

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée
EXPERTsuisse et membre
de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

**Rapport de l'organe de révision
sur les comptes annuels 2025**

Association
Banque Alimentaire Fribourgeoise
Fribourg



Fribourg, le 16 avril 2026

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'assemblée des membres
Association Banque Alimentaire Fribourgeoise
Fribourg**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Association Banque Alimentaire Fribourgeoise pour l'exercice 2025 arrêté au 31 décembre.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à la direction (comité) alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Markus Jungo
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Célien Berthold
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Annexe

Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

CORE
Services en fiduciaire

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée
EXPERTsuisse et membre
de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch



Comptes annuels 2025

Période du 01.01.2025 - 31.12.2025

Association "Banque Alimentaire Fribourgeoise"
Avenue du Général-Guisan 1
1700 Fribourg
Suisse

Table des matières

Comptes annuels

Bilan au 31.12.2025

Compte de résultat du 01.01.2025 au 31.12.2025

Annexe aux comptes annuels

Numéro	Description	31.12.2025	31.12.2024	±	± (%)
1	ACTIFS	341'541.01	319'405.40	22'135.61	6.9%
10	Actifs circulants	316'975.40	307'963.00	9'012.40	2.9%
100	Liquidités	316'625.20	290'733.10	25'892.10	8.9%
1000	Caisse	0.00	0.00	0.00	-
1010	Poste	0.00	0.00	0.00	-
1020	Banque	316'625.20	290'733.10	25'892.10	8.9%
1050	Dépôts à terme	0.00	0.00	0.00	-
110	Créances résultant de livraisons et prestations	-690.00	16'196.00	-16'886.00	-104.3%
1109	Débiteur salaires payés par des tiers	0.00	16'196.00	-16'196.00	-100.0%
1110	Allocations familiales	-690.00	0.00	-690.00	-
114	Autres créances à court terme	1'040.20	1'033.90	6.30	0.6%
1176	Impôt anticipé	1'040.20	1'033.90	6.30	0.6%
14	Actifs immobilisés	2.00	2.00	0.00	-0.0%
150	Immobilisations corporelles meubles	2.00	2.00	0.00	-0.0%
1520	Machines de bureau, informatique, systèmes de communication	1.00	1.00	0.00	0.0%
1530	Véhicules	1.00	1.00	0.00	-0.0%
1900	Transitoires TA / Compte de transfert	24'563.61	11'440.40	13'123.21	114.7%
1900	Transitoires actifs	24'563.61	11'440.40	13'123.21	114.7%
1950	Contrôle salaires	0.00	0.00	0.00	-
2	PASSIF	340'868.55	319'405.40	21'463.15	6.7%
20	Dettes à court terme	57'428.80	90'965.65	-33'536.85	-36.9%
200	Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations de services	16'326.25	60'794.10	-44'467.85	-73.1%
2100	Transitoires passifs	16'326.25	60'794.10	-44'467.85	-73.1%
220	Autres dettes à court terme	0.00	0.00	0.00	-
2206	Impôt anticipé dû	0.00	0.00	0.00	-
222	Passif à court terme sécurité sociale	41'102.55	30'171.55	10'931.00	36.2%
2220	Passif AVS, AI, APG, AC	37'849.35	28'768.80	9'080.55	31.6%
2222	Passif LPP	0.00	0.00	0.00	-
2223	Passif LAA	1'727.80	762.95	964.85	126.5%
2224	Passif IJM	1'525.40	639.80	885.60	138.4%
24	Dettes à long terme	105'325.00	50'325.00	55'000.00	109.3%
260	Fonds affectés	50'325.00	50'325.00	0.00	0.0%
2600	Fonds affectés à l'exploitation	50'325.00	50'325.00	0.00	0.0%
270	Fonds non affectés	55'000.00	0.00	55'000.00	-
2700	Fonds non affectés à l'exploitation	55'000.00	0.00	55'000.00	-
28	Fonds propres	178'114.75	178'114.75	0.00	0.0%
2810	Réserves de fonctionnement	178'114.75	178'114.75	0.00	0.0%
	BÉNÉFICE / PERTE DE L'EXERCICE	672.46	0.00	672.46	-

Exercice comptable 2025: Provisoirement fermé

Numéro	Description	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	±	± (%)
3	PRODUITS D'EXPLOITATION	482'839.52	309'739.86	173'099.66	55.9%
34	Financements publics	146'540.00	217'910.00	-71'370.00	-32.8%
342	Contributions du secteur public	146'540.00	217'910.00	-71'370.00	-32.8%
3421	Contributions du canton	127'900.00	201'880.00	-73'980.00	-36.6%
3422	Contributions des communes	18'640.00	16'030.00	2'610.00	16.3%
35	Produits d'intérêts	150.80	2'827.55	-2'676.75	-94.7%
350	Produit d'intérêts créanciers	150.80	2'827.55	-2'676.75	-94.7%
3500	Intérêts créanciers bancaire	150.80	2'827.55	-2'676.75	-94.7%
36	Financements privés	336'148.72	89'002.31	247'146.41	277.7%
361	Loterie Romande	201'200.00	33'200.00	168'000.00	506.0%
3610	Loterie Romande soutient au fonctionnement	160'000.00	33'200.00	126'800.00	381.9%
3611	Loterie Romande soutient investissements et projets	41'200.00	0.00	41'200.00	-
362	Recettes de donateurs	129'528.67	55'802.25	73'726.42	132.1%
3620	Dons - non affectés	129'528.67	55'801.75	73'726.92	132.1%
3621	Dons - affectés	0.00	0.50	-0.50	-100.0%
365	Autres revenus d'exploitation	5'420.05	0.06	5'419.99	9'033'316.7%
3650	Prestations à des tiers	5'420.00	0.00	5'420.00	-
3659	Autres revenus	0.05	0.06	-0.01	-16.7%
4	CHARGES D'EXPLOITATION	3'053.85	48'420.96	-45'367.11	-93.7%
40	Coût des matières premières	0.00	35'157.16	-35'157.16	-100.0%
400	Coût des matières premières	0.00	35'157.16	-35'157.16	-100.0%
4000	Charges de matériel de fonctionnement	0.00	35'157.16	-35'157.16	-100.0%
42	Coût des marchandises de 1er nécessité	107.20	448.70	-341.50	-76.1%
420	Coût des marchandises de 1er nécessité	107.20	448.70	-341.50	-76.1%
4201	Achat pièces de rechange / petit matériel	107.20	448.70	-341.50	-76.1%
44	Charges pour prestations de tiers	2'946.65	12'815.10	-9'868.45	-77.0%
445	Projets / événements	2'946.65	12'815.10	-9'868.45	-77.0%
4452	Restauration	0.00	29.90	-29.90	-100.0%
4453	Dédommagements, frais de personnel (participation)	2'125.80	0.00	2'125.80	-
4454	Divers	820.85	12'785.20	-11'964.35	-93.6%
5	CHARGES DE PERSONNEL	289'594.51	230'588.55	59'005.96	25.6%
54	Frais de personnel prestations de services	289'594.51	230'588.55	59'005.96	25.6%
540	Frais de salaires prestations de services	274'600.20	218'560.70	56'039.50	25.6%
5400	Salaires	271'470.20	215'770.70	55'699.50	25.8%
5401	Allocations	2'160.00	1'800.00	360.00	20.0%
5408	Remboursement des frais forfaitaires et autres frais de personnel	970.00	990.00	-20.00	-2.0%
547	Charges des assurances sociales prestations de services	37'362.45	30'333.95	7'028.50	23.2%
5470	Cotisations paritaires (AVS, AI, APG, AC...)	24'105.45	19'976.65	4'128.80	20.7%
5472	Institutions de prévoyance	8'512.40	6'286.95	2'225.45	35.4%
5473	Assurance-accidents	2'780.55	2'389.70	390.85	16.4%
5474	Assurance d'indemnités journalières	1'964.05	1'680.65	283.40	16.9%
548	Autres dépenses de personnel prestations de services	2'735.11	1'246.30	1'488.81	119.5%
5480	Recrutement de personnel	459.45	0.00	459.45	-
5481	Éducation et formation	1'232.34	0.00	1'232.34	-
5482	Remboursement des frais réels	1'043.32	1'246.30	-202.98	-16.3%
549	Salaires payés / remboursés par des tiers	-25'103.25	-19'552.40	-5'550.85	28.4%
5490	Salaires payés / remboursés par des tiers	-25'103.25	-19'552.40	-5'550.85	28.4%

Numéro	Description	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	±	± (%)
6	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION, AMORTISSEMENTS ET AJUSTEMENT DE VALEUR, RÉSULTAT FINANCIER	134'518.70	191'361.29	-56'842.59	-29.7%
60	Dépenses pour les locaux	28'920.00	0.00	28'920.00	-
600	Locations tierces de locaux commerciaux	28'920.00	0.00	28'920.00	-
6000	Charges de locaux	28'920.00	0.00	28'920.00	-
61	Charges d'exploitation logistique	25'513.15	55'761.00	-30'247.85	-54.2%
6100	Charges d'exploitation logistique	25'513.15	55'761.00	-30'247.85	-54.2%
62	Charges pour véhicules	22'609.23	18'104.77	4'504.46	24.9%
620	Charges pour véhicules	22'609.23	18'104.77	4'504.46	24.9%
6200	Charges de véhicules et de transport	8'035.75	5'774.95	2'260.80	39.1%
6210	Carburant	11'121.48	10'314.22	807.26	7.8%
6220	Assurance responsabilité civile	3'452.00	2'015.60	1'436.40	71.3%
63	Assurances, taxes, redevances, licences	2'445.00	1'525.70	919.30	60.3%
630	Assurances des biens	2'445.00	1'525.70	919.30	60.3%
6300	Assurances-choses, droits, taxes, autorisations	2'445.00	1'525.70	919.30	60.3%
65	Frais de gestion et informatiques	26'697.57	22'016.70	4'680.87	21.3%
650	Frais administratifs	24'604.83	15'487.55	9'117.28	58.9%
6500	Charges d'administration et matériel de bureau	597.40	670.60	-73.20	-10.9%
6502	Frais d'impressions	2'447.20	1'974.70	472.50	23.9%
6510	Téléphone, Internet	392.05	966.45	-574.40	-59.4%
6513	Frais de port	448.65	568.15	-119.50	-21.0%
6520	Cotisations	50.00	50.00	0.00	0.0%
6530	Frais de comptabilité / conseil	11'148.05	9'735.35	1'412.70	14.5%
6540	Frais de comité	581.80	1'040.80	-459.00	-44.1%
6541	Frais d'assemblée générale	0.00	481.50	-481.50	-100.0%
6542	Frais d'honoraires	8'939.68	0.00	8'939.68	-
656	Frais administratifs	2'092.74	6'529.15	-4'436.41	-67.9%
6560	Crédit-bail et location matériel + logiciel	0.00	5'513.10	-5'513.10	-100.0%
6570	Charges et leasing d'informatique	2'092.74	1'016.05	1'076.69	106.0%
66	Frais de communication et promotion	27'638.95	19'268.42	8'370.53	43.4%
660	Annonces publicitaires, médias électroniques	22'798.50	16'861.95	5'936.55	35.2%
6600	Annonces publicitaires, médias électroniques	4'318.55	6'153.55	-1'835.00	-29.8%
6601	Publicité	18'479.95	10'708.40	7'771.55	72.6%
661	Imprimés publicitaires, matériel promotionnel, articles promotionnels, échantillons	4'840.45	2'406.47	2'433.98	101.1%
6610	Imprimés publicitaires, matériel promotionnel	4'840.45	2'406.47	2'433.98	101.1%
67	Autres charges d'exploitation	0.00	4'508.90	-4'508.90	-100.0%
670	Autres charges	0.00	4'508.90	-4'508.90	-100.0%
6700	Autres charges d'exploitation divers	0.00	4'508.90	-4'508.90	-100.0%
68	Amortissements et réévaluations de l'actif immobilisé	428.10	69'994.45	-69'566.35	-99.4%
680	Réévaluations des placements financiers	428.10	67'194.45	-66'766.35	-99.4%
6824	Amortissements directs des véhicules	428.10	67'194.45	-66'766.35	-99.4%
682	Amortissements et réévaluations des immobilisations corporelles mobiles	0.00	2'800.00	-2'800.00	-100.0%
6822	Amortissement et réévaluations des équipements de bureau et du matériel informatique	0.00	2'800.00	-2'800.00	-100.0%
69	Charges financières et produits financiers	266.70	181.35	85.35	47.1%
690	Charges financières	266.70	181.35	85.35	47.1%
6940	Frais bancaires	266.70	181.35	85.35	47.1%
8	ATTRIBUTION À / RETRAIT DE LA RÉSERVE DE FONCTIONNEMENT FONDS NON AFFECTÉS	55'000.00	-160'630.94	215'630.94	-134.2%

Numéro	Description	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	±	± (%)
8000	Attribution à la réserve de fonctionnement aux fonds non affectés	55'000.00	0.00	55'000.00	-
8100	Retrait de la réserve de fonctionnement des fonds non affectés	0.00	-160'630.94	160'630.94	-100.0%
	BÉNÉFICE / PERTE DE L'EXERCICE	672.46	0.00	672.46	-

Exercice comptable 2025: Provisoirement fermé

1 Informations générales sur l'association

L'association a été fondée le 27.9.2021 et est inscrite au registre du commerce du canton de Fribourg depuis le 02.03.2023 sous le numéro CHE-301.541.493.

L'association a pour but de mettre en place une banque alimentaire dans le Canton de Fribourg, elle a en charge de trouver les fonds et les collaborateurs nécessaires; de définir le fonctionnement de la banque alimentaire; de donner une forme juridique à la structure; de chercher les partenariats possibles dans le domaine de la réinsertion socioprofessionnelles et de réfléchir à la structure correspondante la plus adaptée (coopérative d'insertion, ...); de mettre en place de manière concrète toute l'infrastructure nécessaire. L'Association n'a pas de but lucratif.

Le comité de l'association se compose comme suit (date de référence: 31.12.2025)

Aeby Conrad Canisius, de St. Silvester, à Misery-Courtion | président
 Schindler Alain, de Biel/Bienne, à Schmitten FR | trésorier
 Braidi Delphine Marie, de Schmitten FR, à Fribourg | membre
 Henzi James, de Niederbipp BE, à Riedholz | membre
 Mader Karin, de Neuenegg, à Fribourg | membre
 Ménétreay Frédéric, de Siviriez, à Estavayer | membre
 Nicoulaz Christian, de Les Clées, à Lausanne | membre
 Schweizer Michael Jan, de Basel, à Fribourg | membre

Les membres du comité travaillent bénévolement.

2 Informations sur les principes appliqués dans les comptes annuels

Les principes essentiels suivants ont été appliqués dans les comptes annuels :

Liquidités, créances sur ventes et prestations de services, autres créances

Les positions susmentionnées ont été évaluées à leur valeur nominale à la date de clôture. Les montants en monnaie étrangère ont été convertis au cours moyen des devises en vigueur à la date de clôture. En ce qui concerne les créances, certaines positions présentant un risque de défaillance accru ont été corrigées individuellement. En outre, les taux de dépréciation forfaitaires autorisés par la législation fiscale ont été

Créanciers, autres dettes, dettes financières à long terme

Les positions susmentionnées sont évaluées à leur valeur nominale à la date de clôture. Les montants en monnaie étrangère sont convertis au cours moyen des devises en vigueur à la date de clôture.

3 Nombre d'employés / salaires

	<u>31.12.25</u>	<u>31.12.24</u>
Nombre de postes à temps plein en moyenne annuelle	3.1	2.5
Salaires	KCHF 275	KCHF 219

Salaires:

- 1 coordinateur de l'association, engagé le 1er mars 2021, à 60 % (depuis le 01.01.2025, auparavant à 50 %)
- 1 responsable de dépôt, engagé le 1er septembre 2023, à 100 % jusqu'au 12 décembre 2025
- 1 responsable de dépôt, engagé le 1er décembre 2025, à 100 %
- 1 assistant administratif, engagé le 1er avril 2024, à 60 %
- 1 chauffeur - magasinier, 12 juin 2024, à 100%

Les membres du comité de l'association travaillent bénévolement.

4 Événements importants survenus après la date de clôture du bilan

Des faits importants pour l'évaluation économique de l'entreprise n'existaient pas à la date de clôture du bilan et ne sont pas disponibles actuellement.

5 Evaluation des risques

Sur la base d'une matrice de risques spécifique, le comité s'est penché sur les risques essentiels pour les comptes annuels et a décidé des mesures nécessaires.